

复旦大学研究生课程教学大纲

1. 课程概要/Course Summary			
课程名称（中文） Course Title (Chinese)	项目管理		
课程名称（英文） Course Title (English)	Project Management		
开课院系 School/Department	软件学院	开课学期 semester	2021-2022 学年第一学期 Autumn 2021
课程代码 Course Code	ME620017	任课教师 Instructor(s)	陈荣华
授课语言 Teaching Language	中文	适用学科专业 Discipline/Specialization	软件工程、电子信息
学分数 Course Credit(s)	3	教学周数 Weeks	共 16 周
总学时 Teaching Hours in Total	共 54 学时	实验/实践学时 Hours for Experiments /Practice	共 学时
预修课程要求 Pre-requisite Course(s)	无		
课程简介 Course Introduction (150-300 字)	<p>本课程以金融行业信息系统开发过程中，项目与质量管理体系在 IT 项目中的应用为核心内容，通过运用现代信息技术加强各环节信息的畅通，强调各种信息之间的互动性、关联性和智能化。课程由众多科技、金融与金融科技领域的专家组成讲座系列。课程将通过项目过程组和知识领域中所涉及到的，在项目启动，规划，执行，监控和收尾等各阶段，通过范围，成本，时间，质量，采购，风险，沟通，干系人以及人力资源等主题，将科技企业（包括，银行机构，证券行业，保险公司等）的实际案例、研发状态、战略规划以及实验室产品进行理论、系统和市场多方向的分析与分享。</p>		

2. 教学目标/Course Objective (100-200 字)

课程将培养学生理解项目管理在科技行业的应用逐步呈现出服务场景化、平台化、智能化的发展趋势，将新科技和金融等行业业务有机融合，提升综合实力和科技创新能力。通过课程实践和课程论文提升学生实际分析问题、解决问题的能力。

3. 教学内容及进度安排/Course Content & Schedule

课次 No.	教学周 Week	教学内容及预期效果 Content & Expected Achievement	作业/实验/实践 Assignment
1	第 1 周	金融与金融科技相结合的运营管理（1）	
2	第 2 周	金融与金融科技相结合的运营管理（2）	
3	第 3 周	科技行业的项目规划与部署（1）	
4	第 4 周	科技行业的项目规划与部署（2）	
5	第 5 周	科技企业运营的项目规划	
6	第 6 周	数字化与敏捷转型（1）	
7	第 7 周	数字化与敏捷转型（2）	
8	第 8 周	科技行业交付日程管理模式与案例分享	
9	第 9 周	基于大数据的行业风控管理	
10	第 10 周	行业风控设计与技术	
11	第 11 周	人才在项目管理中各项指标	
12	第 12 周	有效的沟通模式	
13	第 13 周	监管科技创新政策与应用	
14	第 14 周	基于大数据的项目干系人画像与行为分析（1）	
15	第 15 周	基于大数据的项目干系人画像与行为分析（2）	
16	第 16 周	模型设计（设计出一个科技应用场景模型方案）	
17	考试周	科技应用场景模型方案展示与评估	
18			

4. 课程考核及成绩评定/Course Assessment & Grading

考核形式* Assessment Criteria	权重 Percentage	评定标准 Assessment Standard
出勤 Attendance	10%	签到

课堂表现 Participation	20%	互动，问题回答以及随堂点名问答
作业/实验/实践 Assignment(s)	20%	作业递交准时以及对于课程的理解程度
课程论文 Course Paper	50%	按照既定要求完成设计方案和说明，按照规范性（20%），工作量（50%），创新度（20%）进行评价
开卷考试 Open-book exam		
闭卷考试 Close-book exam		
其他 Other(s)		

* 各项考核指标可自由设置，无相关要求的可填 0%，总权重为 100%。

5. 教材/Textbook(s) （如使用自编讲义，请在“名称”列中备注说明）

序号 No.	名称 Title	主编/作者 Author(s)	标准书号 ISBN	出版机构 Publisher	出版日期 Publication Date
1	自编 PPT				
2					
3					

6. 任课教师简介/Profile of Instructor(s) （教学科研经历简介，300 字左右）

陈荣华，复旦大学计算机博士。承担《程序设计》、《计算机网络结构》、《卓越软件开发基础》、《软件工程化开发》等本科专业课程的建设与主讲。主讲的《程序设计》获评上海高等学校一流本科课程（线上线下混合式一流课程）、复旦大学优秀课程思政示范课程；主持学校 A 类课程设计与实施重点项目“以学为中心的计算机网络结构课程建设”，获得优秀结项；主持和参与省部级教改项目多项，参与全国高等学校计算机教育研究会标准编写。主要研究领域为移动智能媒体、网络与系统安全、企业内部控制。近三年参与两项国家科技部重点研发计划、一项国家自然科学基金面上项目、一项上海浦东新区产学研项目，获评“2020 年中国产学研合作创新与促进奖”二等奖。在重要国际会议、国内核心期刊上发表论文多篇。

办公地址 Office Add	江湾校区交叉二号楼 A1014	办公时间 Office Hour	周一至周五 9:00-17:00
联系邮箱 Email Add	chenrh@fudan.edu.cn	联系电话 Contact phone	021-31242299
教师签名 Signature		日期 Date	2021 年 5 月 11 日