

复旦大学研究生课程教学大纲

课程名称/Course Title: 项目管理

课程代码/Course Code: ME620017

任课教师/Instructor(s): 陈荣华

开课院系/School/Department: 201 软件学院

1. 课程概要/Course Summary			
课程名称（中文 Course Title（Chinese）	项目管理		
课程名称（英文） Course Title（English）	Project Management		
课程代码 Course Code	ME620017	任课教师 Instructor(s)	陈荣华
开课院系 School/Department	201 软件学院	开课学期 semester	2022-2023学年 第一学期
授课语言 Teaching Language	中文	适用学科专业 Discipline/Specialization	
学分数 Course Credit(s)	3	教学周数 Weeks	共16周
总学时 Teaching Hours in Total	共54学时	实验/实践学时 Hours for Experiments/Practice	共0学时
预修课程要求 Pre-requisite Course(s)	无		
课程简介 Course Introduction	本课程以行业信息系统开发过程中，项目与质量管理体系在IT项目中的应用为核心内容，通过运用现代信息技术加强各环节信息的畅通，强调各种信息之间的互动性、关联性和智能化。本课程的学习让学员掌握项目管理的知识体系，具备管理项目的经验和能力；能根据需求组织制订可行的项目管理计划；能够组织项目实施，对项目的人员、资金、设备、进度和质量等进行管理，并能根据实际情况及时做出调整，系统地监督项目实施过程的绩效，保证项目在一定的约束条件下达到既定的项目目标；能分析和评估项目管理计划和成果；能在项目进展的早期发现问题，并有预防问题的措施；能协调信息系统项目所涉及的相关人员。		
2. 教学目标/Course Objective			
课程将培养学生理解项目管理在科技行业的应用逐步呈现出服务场景化、平台化、 智能化的发展趋势，将新科技和金融等行业业务有机融合，提升综合实力和科技创新能力。本课程需要分步完成一个贯穿课程始末的分组实践并形成一份课程论文。通过课程实践和课程论文提升学生实际分析问题、解决问题的能力。			
3. 教学内容及进度安排/Course Content & Schedule			
课次/模块	教学周	教学内容及预期效果	作业/练习
1	第1-3周	项目启动： 本模块拟通过项目标书说明演示、案例讲解等教学方法，系统讲授项目启动相关	完成项目大作业的第一步： 根据课程给出的内容，组队并选择命题准备项目标书

1	第1-3周	项目启动： 本模块拟通过项目标书说明演示、案例讲解等教学方法，系统讲授项目启动相关的教学内容，拟让学生掌握开始合适的项目需要考虑的因素，明确项目演示标书和组成。	完成项目大作业的第一步： 根据课程给出的内容，组队并选择命题准备项目标书
2	第4-7周	项目规划： 本模块拟通过概念讲述、案例讲解等教学方法，系统讲授项目规划相关的教学内容，拟让学生了解掌握项目规划是项目得以顺利执行和合理监管的基础和保障。 具体内容包含： 1、中标项目（命题）需求说明（设计需求） 2、项目需求说明书与设计方案演示	完成项目大作业的第二步： 根据课程给出的需求介绍，完成项目需求说明书与设计方
3	第8-10周	项目执行： 本模块拟通过概念讲述、案例讲解等教学方法，系统讲授项目执行相关的教学内容，拟让学生掌握在项目开展过程中包含的内容及作用。 具体内容包含： 1、项目商业策略与预算管理 2、项目需求变更与人员管理 3、项目质量，合规与安全管理与应用创新	完成项目大作业的第三步： 根据项目目标，完成项目商业计划书，完善实践市场竞品分析与财务管理目标，明确项目目标与团队管理，突出质量、合规与创新能力
4	第11-13周	项目控制： 本模块拟通过概念讲述、案例讲解等教学方法，系统讲授项目控制相关教学内容，拟让学生掌握商业计划书应该注意哪些事项及其相关方面的知识。 具体内容如下： 1、商业计划书中的关注点 2、商业计划书中的维护内容 3、商业计划书中的指标调整	完成项目大作业的第四步： 根据项目目标，完成项目商业计划书中的项目调整计划，制订项目维护计划与指标调整方案
5	第14-16周	项目收尾与原型展示 本模块拟通过概念讲述、案例讲解等教学方法，系统讲授项目收尾相关教学内容，拟让学生掌握对项目的可交付成果进行验收,在可交付成果验收之后再进入收尾验收项目所产生的产品、或者服务。 具体内容如下： 1、项目交付管理 2、中标项目（命题）原型展示	完成项目大作业的第五步： 项目演示（商业计划书、原型（录屏等））、中标项目投票

4. 课程考核及成绩评定/Course Assessment & Grading

考核形式 Assessment Criteria	权重 Percentage	评定标准 Assessment Standard
出勤/Attendance	10	签到，以课堂督导签到为准
课堂表现/Participation	10	课堂互动，问题回答以及随堂点名问答，以课堂助教记录为准
作业/实验/实践/ Assignment(s)	40	围绕课程命题方向，自选命题进行小组实践，须完成一次项目设计的展示，由专家现场评审形式进行成绩评定。 依据选题（10%）、项目规划与可孵化性（20%）、项目工作量和创新价值（30%）、规范性（20%）、表达（20%）等指标进行评判。

课程论文/Course Paper	40	围绕实践按分组撰写课程论文（报告）。课程论文（报告）一般不少于5000字，需包含（但不限于）：项目的创意和实用性、场景分析和架构设计、团队内工作分配情况、预期目标和孵化计划、项目界面展示（如有）等。课程论文（报告）须按照既定要求完成设计方案和相关说明，按照规范性（30%），工作量（50%），创新度（20%）进行评价。			
开卷考试/Open-book exam	0	无			
闭卷考试/Close-book exam	0	无			
其他/Other(s)	0	无			
5. 教材/Textbook(s)					
序号 No.	名称 Title	编著者 Author(s)	标准书号 ISBN	出版机构 Publisher	出版年月 Publication Date
1	讲义	/	/	/	/
6. 教学参考资料/Reading Materials and References					
无					
7. 任课教师简介/Profile of Instructor(s)					
<p>陈荣华，复旦大学计算机博士。开设并持续主讲了《程序设计》、《计算机网络结构》、《卓越软件开发基础》、《软件工程化开发》等本科课程，主讲《项目管理》、《内部控制与风险管理》、《高级人工智能技术》等研究生课程。主持教育部首批新文科研究与改革实践项目“融合现代金融工程技术的‘以学为中心’教学方法创新与实践”。主讲的《程序设计》获评上海高等学校一流本科课程（线上线下混合式一流课程）、复旦大学优秀课程思政示范课程；主持学校A类课程设计与实施重点项目“以学为中心的计算机网络结构课程建设”，获得优秀结项；主持和参与省部级教改项目多项，参与全国高等学校计算机教育研究会标准编写。主要研究领域为移动智能媒体、网络与系统安全、企业内部控制。近三年参与两项国家科技部重点研发计划、一项国家自然科学基金面上项目、一项上海浦东新区产学研项目，获评“2020年中国产学研合作创新与促进奖”二等奖。在重要国际会议、国内核心期刊上发表论文多篇。</p>					
办公地址 Office Add		江湾校区交叉二号楼 A1014		办公时间 Office Hour	周一至周五9:00-17:00
联系邮箱 Email Add		chenrh@fudan.edu.cn		联系电话 Contact phone	021-31242299